



## 5-DAAGSE OPLEIDING

14, 28 maart, 11, 18 april, 16 mei 2019 // BCN Utrecht CS

Inclusief excursie naar Gemeente Roermond,  
Designer Outlet en De Vitale Stad

Speciaal  
ontwikkeld voor:

Beleidsadviseurs,  
-medewerkers en  
accountmanagers  
Economische Zaken

6<sup>e</sup>  
editie

# Beleidsadviseur Economische Zaken

Creëer een succesvol ondernemingsklimaat in uw gemeente!



### Deze opleiding leert u:

- Hoe u een succesvol economisch beleidsplan creëert
- Hoe u inzicht krijgt in de samenstelling van het bedrijfsleven in uw gemeente
- Alles over de huidige en nieuwe wet- en regelgeving: waaronder de Omgevingswet
- Hoe u nieuwe en bestaande bedrijfsterreinen ontwikkelt en herstructureert
- Op welke manier u succesvolle regionale samenwerkingen opzet

[www.sbo.nl/beleideconomischezaken](http://www.sbo.nl/beleideconomischezaken)

## Ontwikkel uzelf tot de aanjager van bedrijvigheid in uw gemeente

### Het bevorderen van het vestigingsklimaat in uw gemeente als topprioriteit!

Het vestigingsklimaat bepaalt hoe aantrekkelijk uw gemeente voor bedrijven is om een vestiging te openen. De infrastructuur, het opleidingsniveau, de aanwezigheid van andere bedrijven en de vestigingsmogelijkheden zijn van groot belang of een bedrijf zich wel of niet wil vestigen in uw gemeente. Uw verantwoordelijkheden als beleidsadviseur Economische Zaken nemen toe. Samen met onderwijsinstellingen en bedrijven moet u komen tot een lokaal economisch beleidsplan dat leidt tot een gunstig ondernemingsklimaat in uw gemeente. Bent u goed voorbereid om deze taak op u te nemen?

### De regie ligt in uw handen!

Om optimaal resultaat binnen uw gemeente te behalen is uw actuele kennis van cruciaal belang. U moet voldoen aan hoge eisen als beleidsadviseur Economische Zaken.

### Tijdens deze opleiding leert u:

- Hoe u maximaal kunt profiteren van regionale en provinciale regelingen voor versterking van de economie
- Hoe u een lokaal economisch beleidsplan ontwikkelt voor uw gemeente
- Welke maatregelen op regionaal niveau kunnen worden genomen ter versterking van het vestigingsklimaat
- Op welke manier u functioneert als verlengstuk van het bedrijfsleven richting de overheid
- Hoe u kunt anticiperen op wet- en regelgeving zoals de Omgevingswet

### U gaat naar huis met:

- Handvatten voor het opstellen van een lokaal economisch beleidsplan voor uw gemeente
- Verschillende praktijkcasussen en interactieve opdrachten door gastdocenten uit het werkveld
- Diverse checklisten, modellen en casus, zodat u direct in uw eigen praktijk aan de slag kunt
- Toegang tot een digitale leeromgeving, waar u contact kunt onderhouden met uw vakgenoten
- Een certificaat van deelname



### Stel uw eigen praktijk centraal!

Na inschrijving krijgt u de gelegenheid om uw eigen praktijkcase in te brengen. De docenten gaan hier gericht mee aan de slag. Zo haalt u het maximale uit de opleiding. Hebt u nog vragen achteraf? De docenten zijn graag bereid om na de opleiding met u mee te denken over vraagstukken waar u in de praktijk tegen aan loopt.

Zorg dat u goed voorbereid bent en meldt u nu aan!

## Ontwikkeling en versterking van lokaal economisch beleid

### Aan de slag met uw lokaal economisch beleidsplan

- Waarom een lokaal economisch beleidsplan en voor wie is het plan bedoeld?
- Op welke manier kunt u verschillende sectoren (industrie, bouwnijverheid, groothandel, toerisme en recreatie, horeca, land- en tuinbouw) beter op elkaar laten aansluiten?
- Hoe bevordert u de continuïteit en diversiteit van de bedrijvigheid in uw gemeente?
- Welke instrumenten (lokale belastingen, regelgeving) heeft u tot uw beschikking om ondernemers maximaal met elkaar te laten samenwerken?
- Monitoring en evaluatie van effecten en voortgang van beleid: hoe doet u dit?

### Beleidsplan schrijven

- De juiste beleidsvragen helder krijgen
- Gestructureerd en scherp formuleren van een samenhangend pakket aan ambities, doelen en maatregelen
- Proactief beleid ontwikkelen met het lokale bedrijfsleven
- Overtuigend een beleidsplan opstellen: naar vorm en inhoud

**Lars Pijlman**, directeur van Seinpost, interim en adviesbureau op het terrein van economie en ruimte

### Analyse bedrijfsleven

- Analyse bedrijfsleven: de basis voor uw beleid en bedrijfscontacten
- Hoe genereert u inzicht in de samenstelling van het bedrijfsleven?
- Hoe maakt u onderscheid tussen lokale, regionale, landelijke en internationale focus?
- Op welke wijze kunt u optimaal risico's en kansen inschatten?

### Centrumontwikkeling

- Hoe richt u op strategisch niveau centrumontwikkeling in als logisch vervolg op centrummanagement?
- Welke rol speelt centrumontwikkeling bij de strijd tegen leegstand in winkelcentra?
- Hoe acteert u als samenwerkingspartner?
- Hoe gaat u om met concurrentieverhoudingen?
- Wat zijn de uitdagingen en valkuilen van blurring en pop-up stores?
- Financieringsvormen ondernemerssamenwerking
- Realistische kansen internet

**Paul Kersten**, ervaren interim adviseur economische zaken (o.a. via BMC) en voormalig citymanager (Roermond)

## Regionale bedrijvigheid en bedrijventerreinen

### Ontwikkeling en herstructurering van bedrijventerreinen

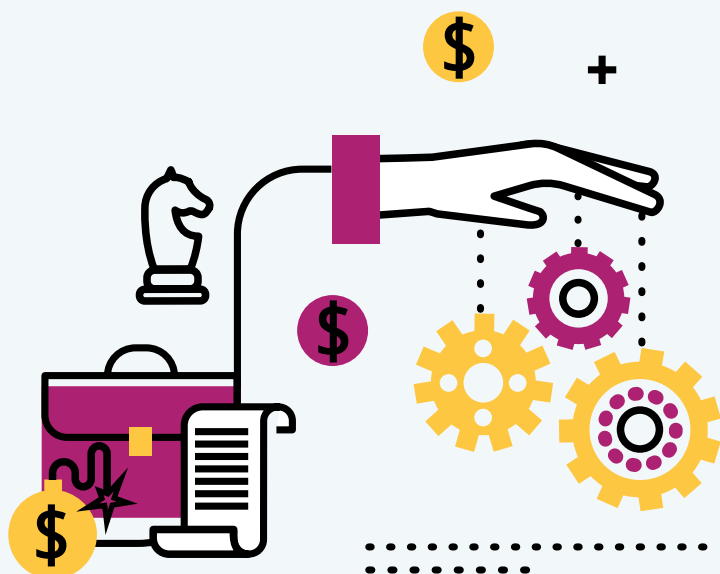
- Hoe ontwikkelt u een nieuw bedrijventerrein en herstructureert u bestaand terrein?
- Op welke manier saneert u bestaande knelpunten en voorkomt u nieuwe knelpunten?
- Op welke wijze zorgt u ervoor dat bedrijven zich vestigen op het bedrijventerrein in uw gemeente?
- Hoe voorkomt u onnodige concurrentie en werkt u samen met omliggende gemeenten rond de regionale programmering van bedrijventerreinen?

**Theo Föllings**, manager bedrijfsomgeving, ontwikkeling & innovatie bij Ontwikkelingsmaatschappij Oost NV en voorzitter van de Stichting Kennisalliantie Bedrijventerreinen Nederland

### Versterking van lokaal economisch beleid door regionale samenwerking

- Welke maatregelen kunnen op regionaal niveau worden genomen ter versterking van het vestigingsklimaat?
- Wat zijn de schaalvoordelen door samenwerking?
- Wat zijn de succes- en faalfactoren voor een goede regionale samenwerking?
- Hoe organiseert u regionale afstemming?

**Harm Mertens**, strategisch adviseur bij de gemeente Eindhoven, voormalig adviseur Economische Zaken bij het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven



## Actualiteiten Arbeidsmarktbeleid en Wet- en regelgeving

### Economie en arbeidsmarktbeleid

- Op welke wijze kunt u vanuit Economische Zaken inspelen op de Banenafpraak uit het sociaal akkoord?
- Hoe zorgt u ervoor dat vraag (vacatures) en aanbod (werknemers/ werkzoekenden) goed op elkaar aansluiten?
- Op welke wijze dragen investeringen in human capital bij tot een sterke kenniseconomie in uw regio?
- Hoe werkt uw gemeente regionaal samen bij het versterken van de arbeidsmarkt?

**Roy Willems**, Strategie Economie en Arbeidsmarkt, Gemeente Tilburg

### Wet- en regelgeving

- Reduceren van plancapaciteit: omgaan met het schrappen van bestemmingen
- Sturen op Retail ontwikkelingen in relatie tot de Ladder en de Dienstenrichtlijn
- Wat betekent de komst van de Omgevingswet?
- Welke veranderingen doen zich voor die betrekking hebben op activiteiten van bedrijven?
- Hoe kunt u anticiperen op de komst van de Omgevingswet?

**Wanda Blommensteijn**, jurist / senior adviseur omgevingsrecht bij BRO



## Bedrijfscontacten en de ondernemer van de toekomst

### Accountmanagement/Bedrijfscontacten

- Hoe onderhoudt u contacten met bedrijven in uw gemeente?
- Hoe gaat u om met vragen, wensen en knelpunten van bedrijven?
- Hoe komt u tot een gericht accountmanagementplan voor bedrijven?
- Welke positie heeft de bedrijfscontactfunctionaris in de gemeentelijke organisatie?
- Hoe functioneert u als verlengstuk van het bedrijfsleven richting de overheid?
- Waarom wordt de rol van u als bedrijfscontactfunctionaris steeds belangrijker?
- Welke typen bedrijfscontactfunctionarissen zijn er?
- Wanneer bent u een succesvolle bedrijfscontactfunctionaris?

### Voorbereiden op de ondernemer van de toekomst

- Wat betekent de ondernemer van de toekomst voor het accountmanagement van de gemeente?
- Wat moet anders, slimmer en hoe kan dat georganiseerd worden?
- Welke eisen stelt dit aan de overheid van de toekomst?

Maikel Gijzen, zelfstandig adviseur economische zaken

### De ondernemer van de toekomst

- Wat is het profiel van de ondernemer van de toekomst?
- Op welke manier onderneemt de nieuwe generatie ondernemers?
- Waar heeft de nieuwe generatie ondernemers behoefte aan? En hoe kan uw gemeente ondernemers hierbij ondersteunen?
- Hoe kan uw gemeente de huidige generatie ondernemers laten aansluiten bij de ondernemers van de toekomst?

Tom Bosschaert, Directeur Except, strateeg, ontwerper en ondernemer

**Creëer een succesvol ondernemingsklimaat in uw gemeente!**

## Excursie: Gemeente Roermond, Designer Outlet en De Vitale Stad

### Aanpak Vitale Stad

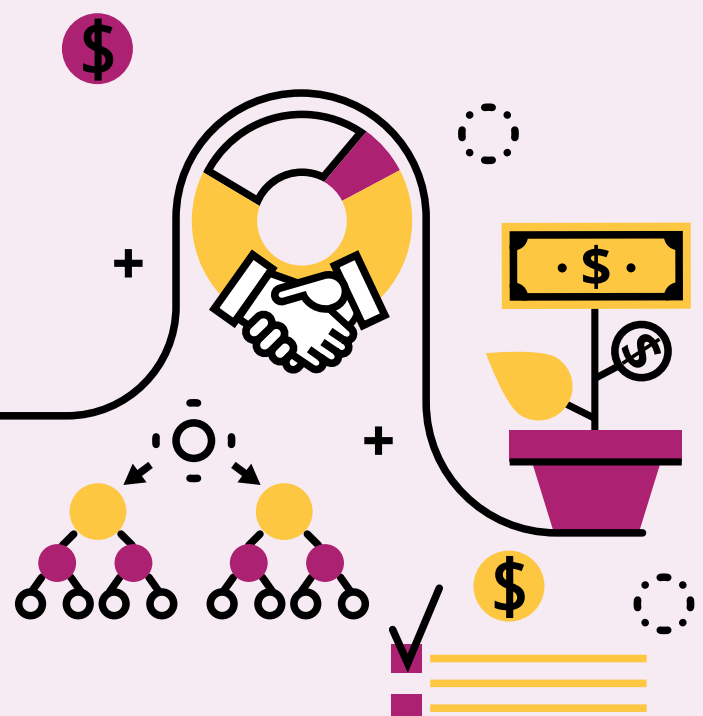
De laatste dag start in het Stadhuis van Gemeente Roermond. Roermond is een stad vol ambitie en met een sterke retail focus, mede door de komst van het Designer Outletcenter.

Gemeente Roermond heeft met haar aanpak Vitale Stad een integrale aanpak voor de uitdagingen van de binnenstad in uitvoering gebracht. De focus lag hierbij op: leegstand, concentratie van winkels en het verfraaien en verduurzamen van de binnenstad.

Gemeente Roermond en Citymanagement Roermond vertellen samen met Paul Kersten (voormalig Citymanager Roermond) over:

- Het succes van Roermond: binnenstad, outlet en retailpark
- De aanpak Vitale Stad: transformatie in de praktijk
- De ontwikkeling van citymarketing voor de stad Roermond
- Valkuilen en leerpunten: het Yumble Pretpark
- De rol van de Beleidsadviseur Economische Zaken

U wordt meegenomen naar de binnenstad en het Designer Outletcenter Roermond.





## 5-DAAGSE OPLEIDING

14, 28 maart, 11, 18 april, 16 mei 2019 // BCN Utrecht CS



# Beleidsadviseur Economische Zaken

## Uw hoofddocent:



### Paul Kersten

ervaren interim adviseur economische zaken (o.a. via BMC) en voormalig citymanager (Roermond), ondersteunt, begeleidt en adviseert overheden bij economische vraagstukken, bij centrumontwikkeling en als bedrijfscontactfunctionaris met name bij kleine en middelgrote gemeenten. Paul heeft praktijkervaring op het gebied van detailhandel, horeca, bedrijventerreinen, grondverkoop, samenwerking en innovatie.

## Uw docenten:



### Theo Föllings

manager bedrijfsomgeving, ontwikkeling & innovatie bij Ontwikkelingsmaatschappij Oost NV en voorzitter van de Stichting Kennisalliantie Bedrijventerreinen Nederland, waar 13 bij herstructurering betrokken regio's en regionale ontwikkelingsmaatschappijen zijn aangesloten.



### Lars Pijlman

directeur van Seinpost, interim en adviesbureau op het terrein van economie en ruimte, ondersteunt, begeleidt en adviseert gemeenten, regio's en provincies bij de realisatie van lokaal economisch beleid.



### Harm Mertens

strategisch adviseur bij de gemeente Eindhoven, voormalig adviseur Economische Zaken bij het Samenwerkings-verband Regio Eindhoven, waar 21 gemeenten uit de regio Zuidoost-Brabant samenwerken aan economische vraagstukken.



### Maikel van Gijzen

zelfstandig adviseur economische zaken en docent op de opleiding beleidsmedewerker economische zaken, ondersteunt, begeleidt en adviseert overheden en bedrijven bij economische vraagstukken.



### Wanda Blommensteijn

jurist / senior adviseur omgevingsrecht bij BRO. Wanda is juridisch adviseur in ruimtelijke ordening met brede ervaring in het maken van bestemmingsplannen en aanverwante producten en richt zich op complexe ro-trajecten en advisering voor grote steden en hogere overheden.



### Tom Bosschaert

Directeur Except, strateeg, ontwerper en ondernemer met twintig jaar ervaring in pionierend duurzame ontwikkeling van steden, gebouwen, bedrijven en industrie.

## Voor wie bestemd?

Beleidsmakers, -medewerkers, adviseurs, accountmanagers, teamleiders, (programma) managers en coördinatoren Economische Zaken bij:

- Gemeenten
- Lokale/regionale samenwerkingsverbanden
- Rijksoverheid
- Provincies
- Adviesbureaus
- Kennisorganisaties
- Opleidingsinstituten

[www.sbo.nl/beleideconomischezaken](http://www.sbo.nl/beleideconomischezaken)

Gegevens onjuist? Retourneren is niet nodig.  
Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via [www.sbo.nl](http://www.sbo.nl)

# Beleidsadviseur Economische Zaken

## Creëer een succesvol ondernemingsklimaat in uw gemeente!

### Data en locatie

#### 5-daagse opleiding

14, 28 maart, 11, 18 april, 16 mei 2019 | BCN Utrecht CS  
De laatste excursiedag op 16 mei 2019 vindt plaats op locatie bij gemeente Roermond: Stadhuis, Markt 31, Roermond  
Voor routebeschrijving zie: [www.sbo.nl/beleideconomischezaken](http://www.sbo.nl/beleideconomischezaken)

### Tijdschema

09.00 Ontvangst met koffie en thee  
09.30 Aanvang ochtendprogramma, met tussentijdse koffie- en theepauze  
12.30 Lunchpauze  
13.30 Aanvang middagprogramma, met tussentijdse koffie- en theepauze  
16.30 Afsluiting van de lesdag  
De laatste excursiedag heeft afwijkende tijden: 09.30 - 13.30 uur

### Persoonlijk opleidingsadvies

Voor inhoudelijke vragen belt u met:



Sandra Donkers  
Tel: 040 - 2 972 770  
[s.donkers@sbo.nl](mailto:s.donkers@sbo.nl)

### Incompany mogelijkheden

Wilt u deze opleiding afgestemd op de eigen situatie volgen?  
Al onze opleidingen bieden de mogelijkheid tot maatwerk.  
De Incompany manager maakt samen met de docenten en met u een uniek programma, afgestemd op uw situatie en wensen.  
In overleg met u bepalen we datum, locatie, tijdstip, lengte en inhoud van de opleiding.

Neem voor meer informatie contact op met:



Guusje Verhoeven  
06 - 51 61 83 03  
[g.verhoeven@sbo.nl](mailto:g.verhoeven@sbo.nl)

### Ondersteund door online leeromgeving

Tijdens de opleiding maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van een online leeromgeving. Hier vindt u (extra) leermaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten, zoals video's, artikelen, eventueel huiswerk en verwijzingen naar boeken. De leeromgeving gebruikt u ook als netwerkinstrument en voor interactie: alle deelnemers en docenten zijn via de leeromgeving snel te bereiken. Voor aanvang van de opleiding ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.

70884



*Eenvoudig online inschrijven!*

### Eenvoudig aanmelden via internet: [www.sbo.nl/beleideconomischezaken](http://www.sbo.nl/beleideconomischezaken)

U ontvangt meteen uw deelnameticket en uw factuur.  
Of kies voor direct online betalen via iDeal of credit card.  
Hulp nodig bij online inschrijven? Bel ons op 040 - 2 972 770  
of stuur een email naar Sandra Donkers: [s.donkers@sbo.nl](mailto:s.donkers@sbo.nl)

Klantenservice: 040 - 2 974 888

#### Uw gegevens

Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adressenbestand. Kloppen uw gegevens niet of u wilt niet meer op de hoogte gehouden worden? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via [www.sbo.nl](http://www.sbo.nl). Op de website vindt u ook ons Privacy Statement waarin beschreven staat hoe wij met uw persoonsgegevens omgaan.

#### Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid

Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid (SBO) organiseert onder de vlag van Euroforum, al ruim 40 jaar events, opleidingen en trainingen. In samenwerking met vooraanstaande partners, sprekers en docenten zijn we leading in het spotten van nieuwe trends, die we vertalen naar inhoudelijke opleidingen en innovatieve events. Naast topbestuurders staan game changers op het podium, leading topics en disruptieve markten worden besproken en communities worden gevormd. Zo maken we vooroplopen in uw vakgebied gemakkelijk. Kijk voor ons portfolio op [www.sbo.nl](http://www.sbo.nl)

#### Uw investering

De kosten van deze opleiding bedragen €3.299,- (excl. btw) per persoon. Dit bedrag is inclusief koffie, thee, lunches en toegang tot de online leeromgeving

[www.sbo.nl/beleideconomischezaken](http://www.sbo.nl/beleideconomischezaken)



Studiecentrum voor  
Bedrijf en Overheid

